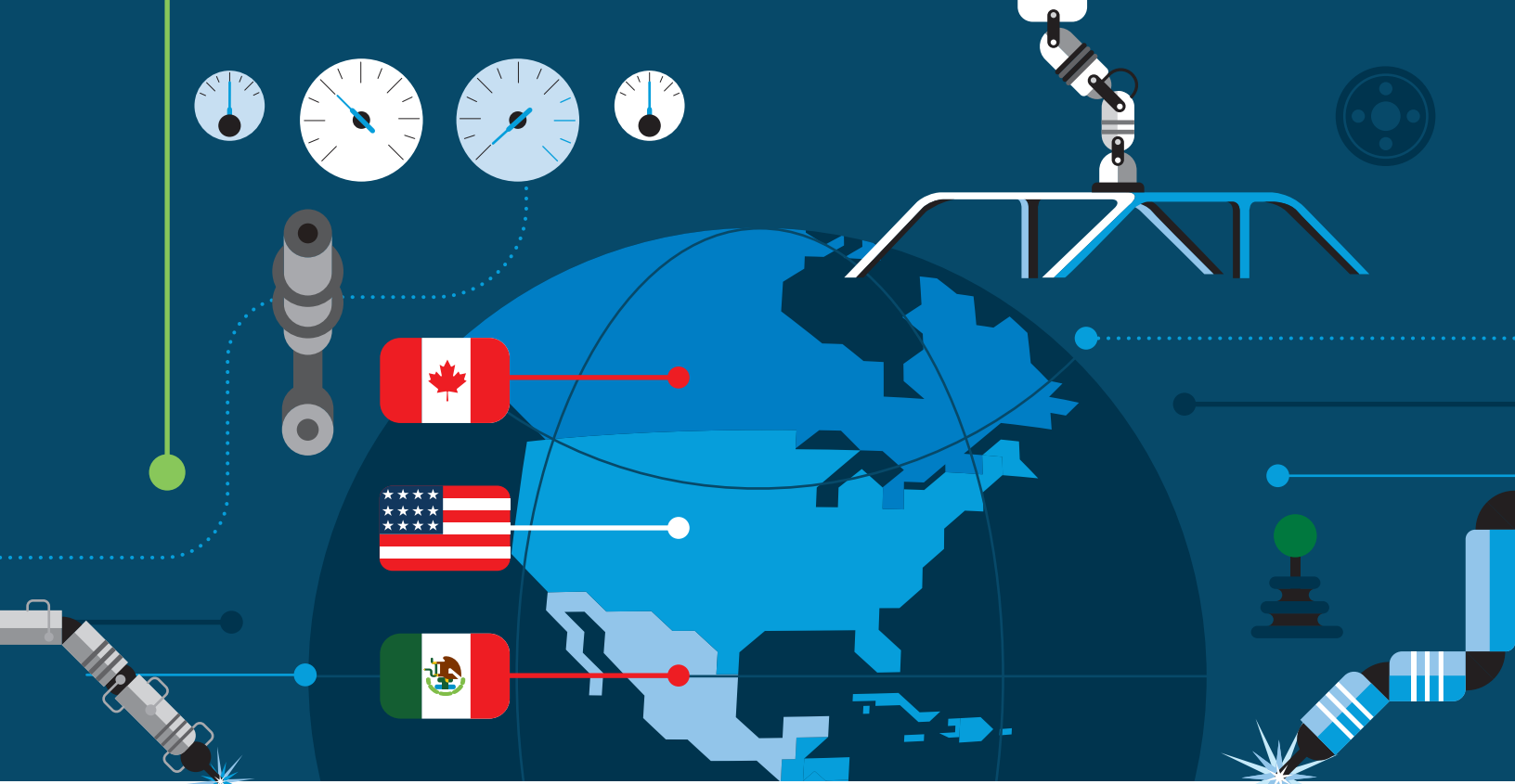
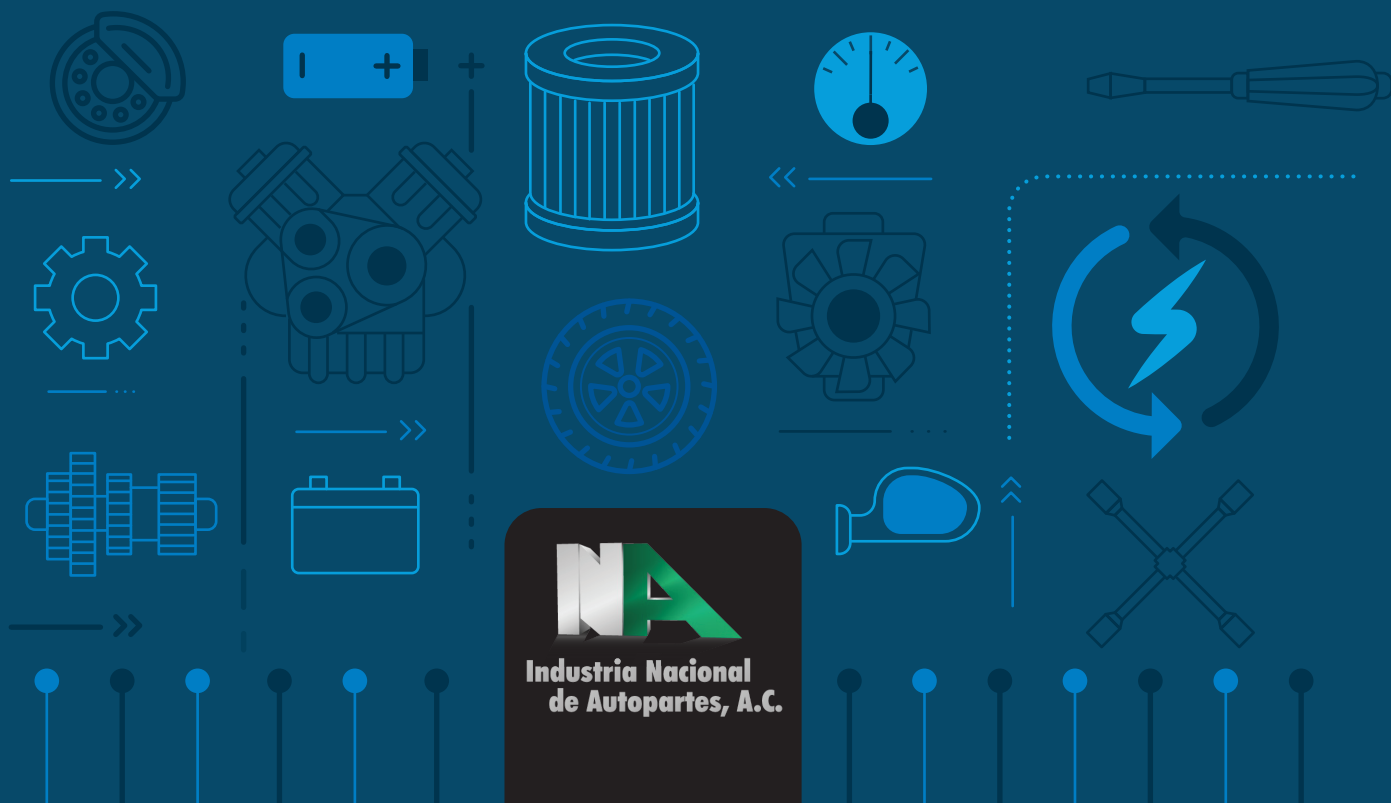




EL OTRO LADO DE LA MONEDA

CAPÍTULO 1

10 MENSAJES
SOBRE EL PAPEL
DE LA INDUSTRIA
DE AUTOPARTES
EN NORTEAMÉRICA



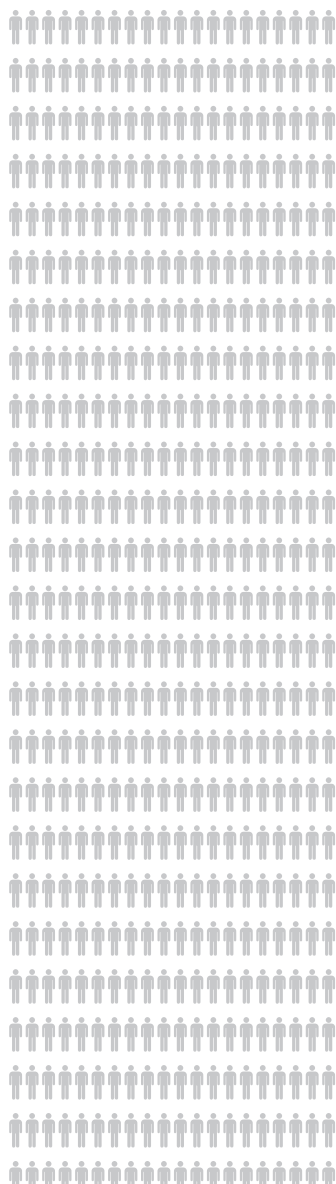
Industria Nacional
de Autopartes, A.C.

IDEAS PRINCIPALES

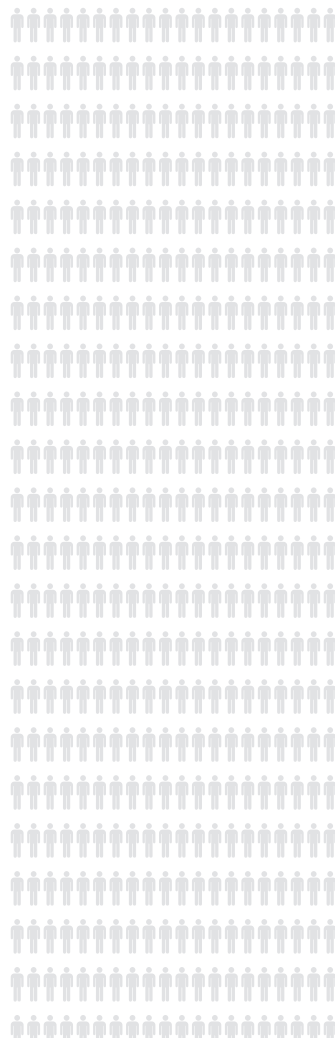
1	Norteamérica es una potencia económica	1
2	El comercio internacional genera empleos para Estados Unidos	2
3	El sector automotriz es uno de los principales generadores de empleo en Norteamérica	3
4	México es un socio importante para la prosperidad de Norteamérica en el sector de autopartes	4
5	Los vehículos “hechos en México” tienen un alto contenido de insumos estadounidenses	5
6	Norteamérica fortalece su competitividad con una cadena de suministro integrada	6
7	México es un socio confiable en el sector de autopartes	7
8	México es una de las economías más abiertas del mundo	7
9	México es un actor global relevante en la industria de autopartes	8
10	Los aranceles debilitan la prosperidad y afecta a los consumidores en América del Norte	9

1

NORTEAMÉRICA ES UNA POTENCIA ECONÓMICA



El T-MEC cubre un mercado de más de **505 MILLONES DE PERSONAS**



Similar a la población de toda la Unión Europea **448 MILLONES DE HABITANTES**



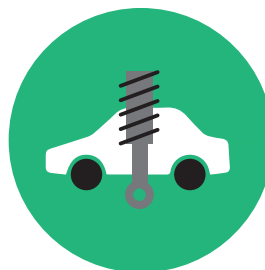
Contribuye con el **30%** del PIB mundial.



Cada minuto, más de **3.1 MDD** en bienes y servicios cruzan alguna de las fronteras de la región.



Desde su implementación, el T-MEC ha impulsado un crecimiento del PIB regional de **2.4% anual**



En conjunto, la región tiene una producción de **15.4 millones de vehículos y más de \$460,000 millones de dólares** en autopartes (2024).

Fuente: INA con información de S&P, Buró de Censo de EU, de la Unión Europea, StatCan e INEGI.

2

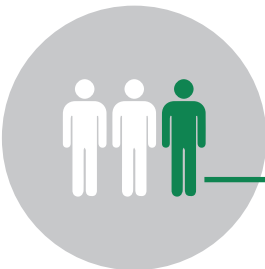
EL COMERCIO INTERNACIONAL GENERA EMPLEOS PARA ESTADOS UNIDOS



EL T-MEC HA CONSOLIDADO A NORTEAMÉRICA COMO UNA DE LAS REGIONES MÁS DINÁMICAS Y COMPETITIVAS DEL MUNDO. CON UN COMERCIO TRILATERAL ANUAL DE **1.63 BILLONES DE DÓLARES**. ESTE ACUERDO HA FORTALECIDO LOS EMPLEOS Y EL CRECIMIENTO ECONÓMICO ENTRE MÉXICO, ESTADOS UNIDOS Y CANADÁ.



+41 MILLONES DE EMPLEOS en Estados Unidos dependen del comercio internacional.



Es decir, **1 DE CADA 3 EMPLEOS** en el sector privado.



Los trabajos respaldado por las exportaciones **PAGAN UN 18% MÁS** que otros empleos.

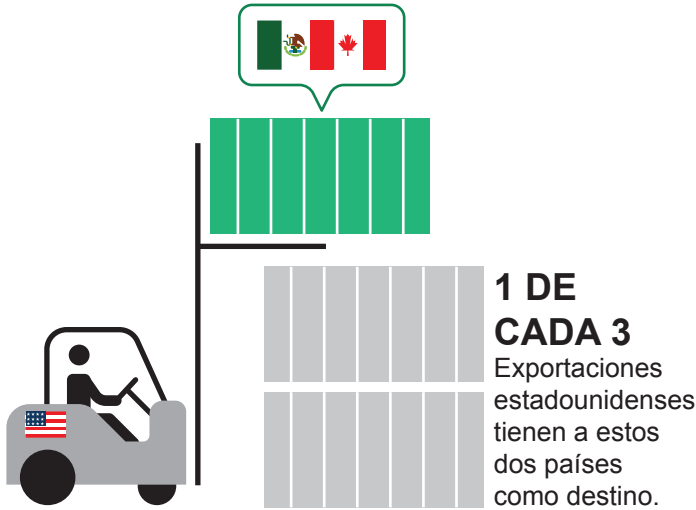


COMPAÑÍAS EXPORTADORAS EN ESTADOS UNIDOS



Generan casi la mitad del empleo total de EU

CANADÁ Y MÉXICO, RESPECTIVAMENTE, SON LOS DOS PRINCIPALES MERCADOS DE LAS EMPRESAS EXPORTADORAS ESTADOUNIDENSES.



Fuente: INA con información de la US Chamber of Commerce (2024)

3

EL SECTOR AUTOMOTRIZ ES UNO DE LOS PRINCIPALES GENERADORES DE EMPLEO EN NORTEAMÉRICA

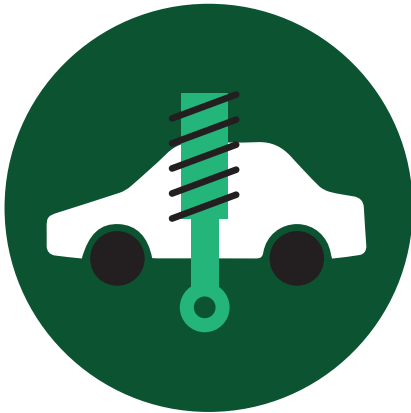


En Estados Unidos, sostiene **3.4** MILLONES DE PUESTOS DE TRABAJO equivalentes al 2% del empleo en el sector privado de dicho país.



INDUSTRIA AUTOMOTRIZ Y AUTOPARTES

Distribución del total de empleos vinculados al sector automotriz en Estados Unidos



54%
Venta al por mayor de vehículos y autopartes



23%
Industria automotriz y autopartes



23%
Reparación y venta al por menor de automóviles y autopartes



La industria automotriz de los tres países emplea a más de **5.1 millones de personas**
7 DE CADA 10 POSICIONES ESTÁN EN ESTADOS UNIDOS



3,400,000



Estados Unidos



1,300,000



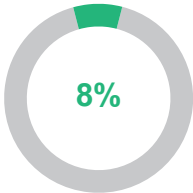
México



430,000



Canadá



Fuente: INA con información de INEGI, BLS US Bureau of Labour Statistics y Statistics Canada (Agencia de Gobierno Canadiense), 2024.

MÉXICO ES UN SOCIO IMPORTANTE PARA LA PROSPERIDAD DE NORTEAMÉRICA EN EL SECTOR DE AUTOPARTES



La industria de autopartes norteamericana está muy integrada; no solo intercambiamos productos, los producimos juntos.

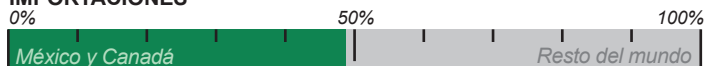
México y Canadá son las principales fuentes de importaciones de vehículos de motor y sus partes para Estados Unidos, así como los principales compradores de las exportaciones estadounidenses de estos mismos productos. Ambos países en conjunto representan casi la mitad de las importaciones y exportaciones de vehículos de motor y sus partes de Estados Unidos.

CUOTA DE IMPORTACIONES Y EXPORTACIONES

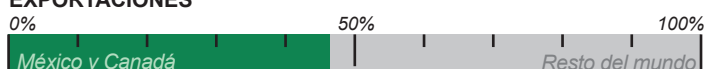
Importaciones generales y exportaciones nacionales estadounidenses, en 2023, de productos de los códigos HTS 8702, 8703, 8704, 8707 y 8708.

Vehículos de motor

IMPORTACIONES

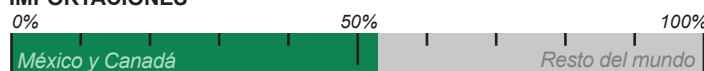


EXPORTACIONES

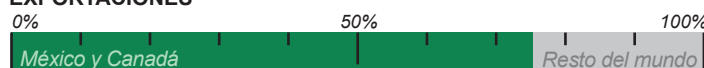


Carrocerías y piezas de vehículos de motor

IMPORTACIONES



EXPORTACIONES

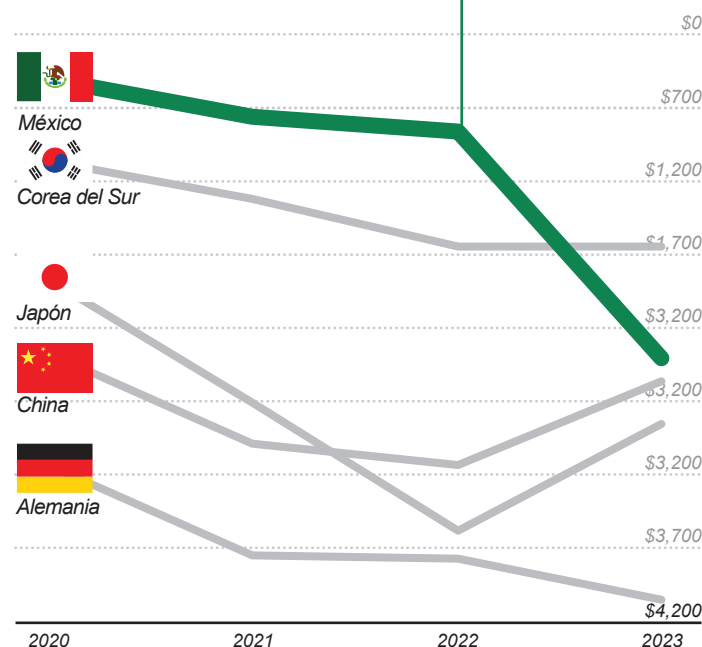


Los vínculos entre nuestros tres países han dado a los fabricantes de automóviles estadounidenses una ventaja y han sido motor de prosperidad compartida.



En el caso de los motores, por ejemplo, que es uno de los componentes que más valor agrega al vehículo, son Alemania, China y Japón quienes generan el mayor déficit comercial en EU.

México es de los países que menos déficit genera en motores, por ejemplo, solo por debajo de Corea del Sur.



LA INTEGRACIÓN PRODUCTIVA ENTRE MÉXICO, CANADÁ Y ESTADOS UNIDOS NO SOLO SE MIDE EN TÉRMINOS DE EXPORTACIONES E IMPORTACIONES.

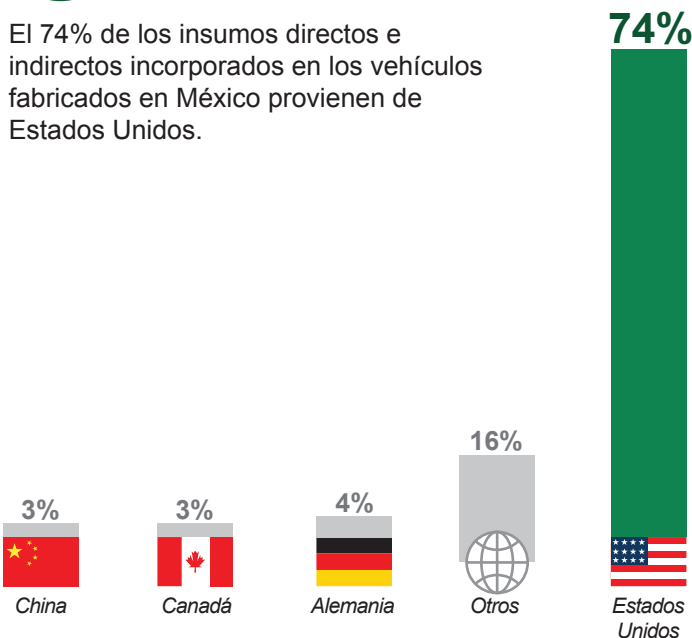
Se refleja en el papel clave de la industria en la generación de empleo, demostrando que la industria de autopartes mexicana no solo fortalece a las cadenas de suministro de Norteamérica, sino que también contribuye a reducir las presiones comerciales que enfrenta Estados Unidos con otros socios.

5

LOS VEHÍCULOS “HECHOS EN MÉXICO” TIENEN UN ALTO CONTENIDO DE INSUMOS DIRECTOS E INDIRECTOS DE EU

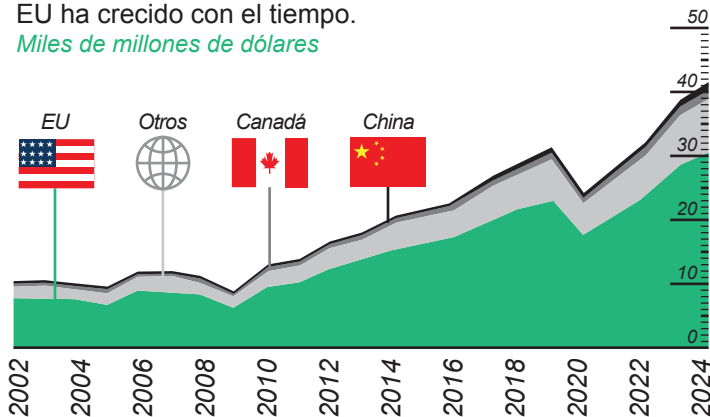


El 74% de los insumos directos e indirectos incorporados en los vehículos fabricados en México provienen de Estados Unidos.



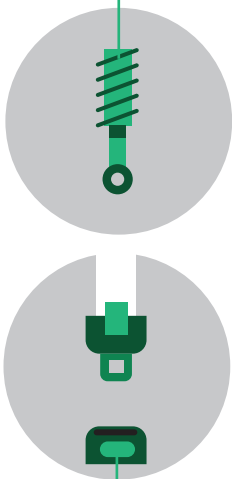
El valor en dólares de los insumos directos e indirectos estadounidenses integrados en los vehículos fabricados en México y comercializados en EU ha crecido con el tiempo.

Miles de millones de dólares



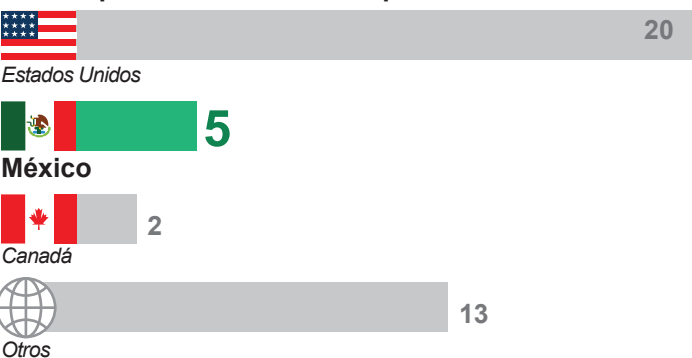
Fuente: INA con información de PIIE, Restricting imports of Mexican vehicles will harm US manufacturers, 2024.

Como ejemplo de la relevancia y consolidación de las cadenas regionales de valor, las autopartes cruzan las fronteras de la región ocho veces en promedio antes de que un vehículo sea terminado



Recientemente en la Industria Nacional de Autopartes realizamos un análisis que muestra cómo el sistema del cinturón de seguridad de los vehículos está conformado por más de 30 componentes, los cuales cruzan entre 7 y 8 veces la frontera de México, Estados Unidos y Canadá, hasta conformar un producto terminado.

País de producción de los componentes de un retractor



Fuente: INA.

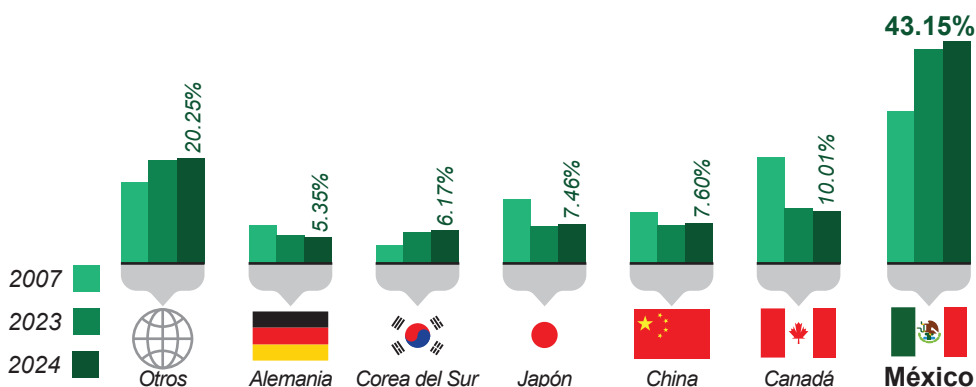
6

NORTEAMÉRICA FORTALECE SU LIDERAZGO CON UNA CADENA DE SUMINISTRO INTEGRADA



LA INDUSTRIA AUTOMOTRIZ DE NORTEAMÉRICA ES UN REFERENTE GLOBAL GRACIAS A SU ALTO NIVEL DE INTEGRACIÓN.

43% de las importaciones de autopartes de Estados Unidos provienen de México, lo que demuestra la interdependencia y complementariedad entre ambos países.



México es el segundo mercado de exportación de autopartes más importante para Estados Unidos y Canadá.



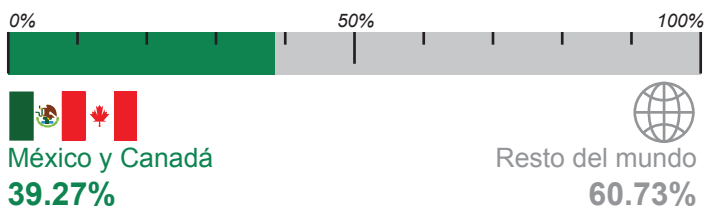
México compra más a socios del T-MEC que a China, Japón y Alemania juntos.

Fuente: INA con información de ITC, 2023.

MÉXICO ES UNA FUENTE IMPORTANTE DE MATERIAS PRIMAS, COMO EL ACERO, PARA LA INDUSTRIA AUTOMOTRIZ DE ESTADOS UNIDOS

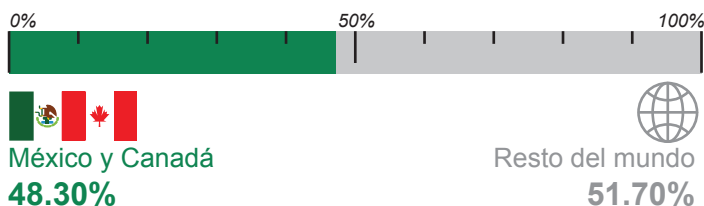
TODOS LOS PRODUCTOS DE ACERO

México y Canadá se encuentran entre las cinco principales fuentes de importaciones estadounidenses de productos de acero en 2023



PRODUCTOS PLANOS

México y Canadá son las principales importadoras en el sector automotriz



Fuente: INA con información de Cato Institute, 2023.

7

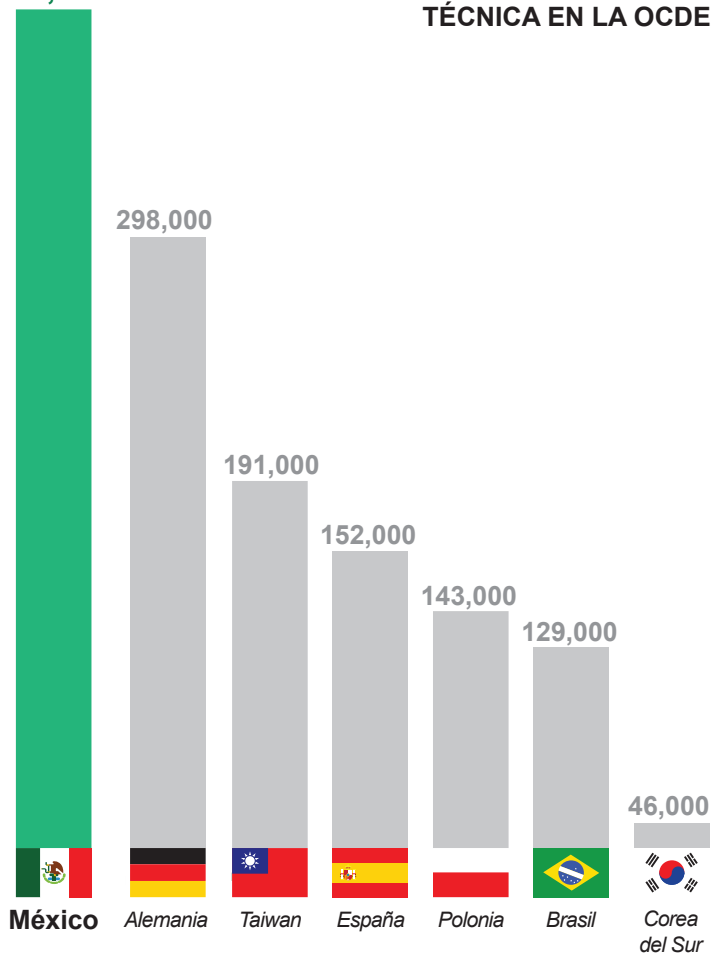
MÉXICO ES UN SOCIO CONFIABLE EN EL SECTOR DE AUTOPARTES



Durante interrupciones en las cadenas de suministro y cambios en las políticas comerciales, la industria mexicana ha garantizado estabilidad, continuidad y respuesta oportuna. Esta certidumbre se debe a una experiencia de décadas en la industria de autopartes y a un talento humano altamente calificado, capaz de adaptarse a los retos de la fabricación global. De hecho, somos el país de la OCDE con el mayor número de graduados en educación técnica.

400,000

GRADUADOS EN EDUCACIÓN TÉCNICA EN LA OCDE



Fuente: INA con información de la OCDE, 2020, que es el último comparativo global disponible.

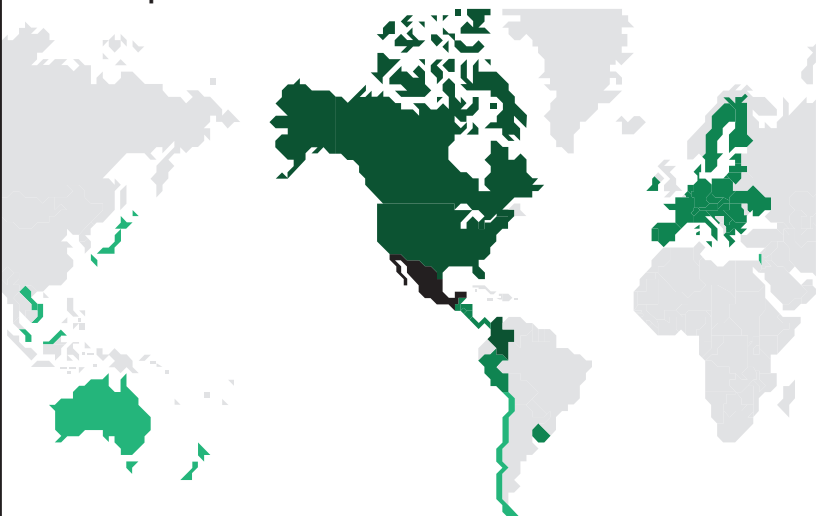
8

MÉXICO ES UNA DE LAS ECONOMÍAS MÁS ABIERTAS DEL MUNDO



MÉXICO NO SOLO ES UN SOCIO CLAVE EN NORTEAMÉRICA, SINO TAMBIÉN UNA DE LAS ECONOMÍAS MÁS ABIERTAS AL MUNDO

Nuestro país cuenta con



14 TRATADOS DE LIBRE COMERCIO
que abarcan 50 países

30 APPRIIs
Acuerdos para la Promoción y Protección Recíproca de las Inversiones con 31 países o regiones administrativas

9 ACUERDOS DE ALCANCE LIMITADO
Acuerdos de Complementación Económica y Acuerdos de Alcance Parcial



Este entorno ha consolidado a México como un socio comercial confiable y un destino atractivo para la relocalización de inversiones a nivel global, especialmente en sectores estratégicos como el automotriz y de autopartes.

Fuente: INA con información de Secretaría de Economía, 2024.

9

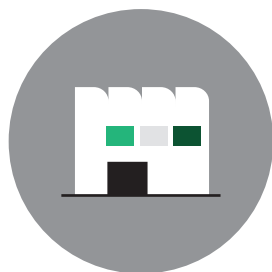
MÉXICO ES UN ACTOR GLOBAL RELEVANTE EN LA INDUSTRIA DE AUTOPARTES



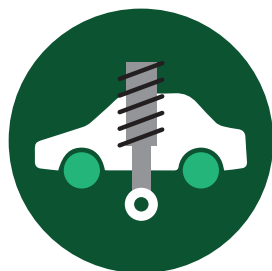
MÉXICO ES EL 4º PRODUCTOR GLOBAL DE AUTOPARTES



México mantiene un crecimiento constante en producción de autopartes, con una proyección de **\$122,890 MDD** para 2024 y un aumento de más de 3.35% para 2025.



VEHÍCULOS Y AUTOPARTES SON LOS PRODUCTOS MANUFACTURADOS MÁS EXPORTADOS POR MÉXICO.



MÉXICO EXPORTÓ DIARIAMENTE 7,592 VEHÍCULOS Y \$264 MILLONES DE DÓLARES EN AUTOPARTES A ESTADOS UNIDOS EN 2024.

De enero a octubre de 2024, México exportó \$79,900 millones en autopartes a EU.

88% DEL TOTAL FUE A ESTADOS UNIDOS

CRECIMIENTO DE LAS EXPORTACIONES MEXICANAS

Entre 2020 y 2024



+39%

Estados Unidos



+57%

Canadá



La IED en autopartes en México ha crecido gracias al T-MEC, con **\$2,300 millones de dólares** registrados en el tercer trimestre de 2024, lo que representa un aumento de 18.07%.



SE ESPERA QUE LA IED EN EL SECTOR ALCANCE LOS \$2,700 MILLONES DE DÓLARES EN 2025 (CERCA DE 6% MÁS).

Fuente: INA con información de INEGI, S&P y la Secretaría de Economía.

10

LOS ARANCELES DEBILITAN LA PROSPERIDAD Y AFECTAN A LOS CONSUMIDORES EN AMÉRICA DEL NORTE



Las barreras comerciales afectan el equilibrio productivo de la región. La imposición de aranceles no solo afecta a la industria automotriz y de autopartes, sino que encarece el costo de producción y eleva los precios para los consumidores estadounidenses.



Se estima que un arancel del 25% elevaría en **\$3,000 DÓLARES** el precio promedio de los automóviles en Estados Unidos.

Si Estados Unidos decidiera dejar de adquirir los vehículos provenientes de México y Canadá, requeriría aproximadamente **18 nuevas plantas y más de 50,000 millones de dólares** en nuevas inversiones.



VENTAS DE AUTOS

En 2024 se vendieron cerca de 16 millones de unidades en Estados Unidos



Igualmente, reduciría en un millón el número de unidades vendidas en 2025.



COMO SECTOR, REITERAMOS NUESTRO COMPROMISO CON LA PROSPERIDAD COMPARTIDA, LA GENERACIÓN DE EMPLEO Y EL CRECIMIENTO ECONÓMICO, CONVENCIDOS DE QUE UNA INDUSTRIA FUERTE ES LA CLAVE PARA MANTENER A LA REGIÓN COMO LÍDER GLOBAL.

Fuente: INA con información de TD Economics, S&P y Global Data, 2025.

CONCLUSIÓN

La industria automotriz de Norteamérica es un gran ejemplo de la complejidad de la manufactura en el siglo XXI y de los beneficios de las cadenas de valor para los empleos y la prosperidad compartida de la región.

LO MEJOR QUE PODEMOS HACER COMO INDUSTRIA ES ANTICIPARNOS A LO QUE PUEDA SUCEDER Y ENCONTRAR LA MEJOR FORMA DE ADAPTARNOS.



Industria Nacional
de Autopartes, A.C.



+52 (55) 5682 5862



www.ina.com.mx



INA Industria Nacional de Autopartes



INAO oficialMx



Industria Nacional de Autopartes